



## **Kylien kehittämisavustusten vaikuttavuusarvio**

Nina Teräs on suorittanut tiedolla johtamisen asiantuntijakoulutukseen liittyvän opinnäytetyön, jonka aiheena on Rovaniemen kylien kehittämissäätiön kyläyhdistyksille myönnettyjen kehittämisavustusten vaikuttavuusarvio. Opinnäytetyö käsitti säätiön myöntämät avustukset kyläyhdistyksille vuosina 2019 - 2021. Säätiön hallitus hyväksyi opinnäytetyö toimeksiannon syyskuussa 2021.

Arvioinnin tavoitteena on selvittää, millaisena kyläyhdistykset ovat kokeneet säätiön panoksen sekä millaisia vaikutuksia kyläyhdistyksissä on koettu avustettujen kehittämistoimien seurauksena ja ovatko vaikutukset kohdistuneet kylän aineelliseen vai aineettomaan pääomaan. Työn tarkoituksena on löytää säätiön toiminnan vahvuudet ja kehittämiskohteet ja saada tukea organisaation tiedolla johtamiseen.

Kyläyhdistyksille toteutettiin sähköinen kysely, joka lähetettiin 98 eri sähköpostiosoitteeseen. Vastauksia saatiin 34, jolloin vastausprosentiksi tuli 34,7 %.

## **Vastaajien näkemykset:**

### **Säätiön tunnettuus**

- säätiön tarkoitus tunnetaan kyläyhdistyksissä hyvin
- säätiön toiminta-alue on syytä tuoda tarkemmin esille
- säätiön sääntöjen mahdollistamia avustuskohteita on syytä tuoda tarkemmin esille
- säätiön tiedotustoimintaa tulisi lisätä
- kokonaisuutena säätiön toiminta tunnetaan riittävän hyvin

### **Säätiön vuorovaikutus**

- 62 % vastaajista kertoi, että säätiö tuntee heidän kylänsä hyvin. Toiveena on, että säätiön henkilöt saapuisivat kylille.
- säätiön vahvuutena on, että apua ja neuvontaa on saatu
- säätiön toivotaan tekevän kylien eteen enemmän työtä
- kylien tasavertaisuuden kehittämiseen tulisi panostaa
- suurin osa vastaajista koki, että säätiö on aidosti kyliä varten
- säätiön nettisivuista on jäänyt positiivinen mielikuva, ne ovat selkeät ja niiden sisältämä informaatio on kattavaa

### **Säätiön päätöksenteko, avustusten hakeminen ja avustusten seuranta**

- avustusten myöntämisehdot on määritelty selkeästi ja ehdot ovat samat kaikille
- avustuksen määrään ollaan tyytyväisiä
- vastaajat ovat tietoisia millaisiin hankkeisiin tai hankintoihin muut kylät ovat saaneet avustuksia

- osa hakijoista ei tiedä, että kuka/mikä taho avustuksen myöntää. Syynä voi olla se, että Rovaniemen kaupungin alueelliset palvelut vastaanottaa ja käsittelee alustavasti hakemukset
- päätökset koettiin oikeudenmukaisiksi
- päätöksenteon nopeus on säätiön vahvuus
- säätiö seuraa hankkeiden tai hankintojen toteutumista

### **Kyläyhdistykset**

- säätiön avustus rohkaisee ideoimaan ja tuo kyläyhdistyksen ilmapiiriin innostusta
- uuden ideointi on saanut aikaan sen, että yhteisö viettää enemmän aikaa yhdessä
- säätiön avustuksella on investointien toteutumista nopeuttava vaikutus. Ilman säätiön avustusta investointi lykkääntyisi myöhempään ajankohtaan
- uusien yhdistystoimijoiden mukaan saaminen on vaikeaa
- säätiön avustus mahdollistaa, että yhdistysten sitoutuminen kehittämisinvestointeihin on erittäin korkea
- vuorovaikutus toisten kylien välillä on lisääntynyt
- avustus mahdollistaa kylän tapahtumien / aktiviteettien järjestämisen
- hankkeet toteutetaan talkootyöllä, joka voidaan katsoa kylän vahvuudeksi. Hankkeet eivät ole tuoneet palkkatyötä kylän asukkaille
- 97 % vastaajista luottaa säätiön kykyyn auttaa kylää tulevaisuudessa
- toteutetuilla hankkeilla on saatu kokemusta ja osaamista ja kylissä on aikaisempaa enemmän valmiuksia suunnitella yhä suurempia hankkeita ja hankintoja
- säätiö ja kylät voisivat pohtia, että millaisilla tavoilla kylien elinvoimaa voitaisiin kehittää

Säätiön tärkeä merkitys kävi ilmi myös avoimista vastauksista:

*”Säätiön toiminta on todella tärkeää pienen kylän kehittämisen kannalta, arpojen myynnillä ei paljon kylää kehitetä. Onneksi on säätiö!”*

*”Ja on todella hienoa, että meillä on tällainen säätiö, ilman oltas hukassa. Olemme ylpeitä kun saamme olla tällaisen säätiön omistajia!! Tasapuolisuus ja maanläheisyys kuuluu säätiön henkilöstön toimintaan ja olemme iloisia siitä.”*

*”Toiminta ollut asiantuntevaa ja kannustavaa.”*

Yhteenvetona todetaan, että tutkimuksen tuloksena säätiön kehittämisavustuksilla todetaan olevan vaikuttavuutta kyliin syntyneinä ilmiöinä, kuten rohkaistuminen, investointien nopeutuminen ja luottamus tulevaisuutta kohtaan. Haasteiksi ja kehittämiskohteiksi tutkimuksessa nousevat säätiön tunnettuus sekä avustusten alhainen vaikutus kylien työllisyyden kasvuun.

Tutkimuksen kysymykset olivat monipuolisia ja ne oli jaoteltu aineettomiin ja aineellisiin kysymyksiin. Painopisteenä oli vaikuttavuus ja työllisyys.

Kyläyhdistykset toteuttavat pääasiallisesti yleishyödyllistä toimintaa, joiden

tavoitteena ei ainakaan vielä tässä vaiheessa ole uusien työpaikkojen luominen, vaan asukkaiden hyvinvoinnin lisääminen.

Mikäli vastaava kysely toteutettaisiin säätiön rahoittamista yrityshankkeista, niin niissä kylien elinvoimaisuuden uskottaisiin nousevan voimakkaammin esille.

Rovaniemen kylien kehittämissäätiö kiittää Nina Terästä opinnäytetyön toteuttamisesta.

Linkki opinnäytetyöhön:



RKKS

Vaikuttavuusarvio 2022